

Inleiding

Het Beleidsplan geeft vanuit de doelstelling richting aan het beleid. Uitgangspunt daarbij is het restaureren, herinrichten en open stellen van Tuin de Lage Oorsprong. Het beleid krijgt vorm en inhoud op basis van de volgende drie pijlers: De Tuin (groen erfgoed), het programma en de kunst. Als randvoorwaarde gelden: zelfstandigheid en organisatie

Missie

De Tuin is ontwikkeld om mensen een groene oase te bieden waar zij inspiratie op kunnen doen door schoonheid en ontmoeting. Schoonheid door ondermeer het ontwerp, de beplanting, bijzondere concerten en de kunst. De sociale component vertaalt zich in de tuin als ontmoetingsplaats en is bijvoorbeeld zichtbaar in de pluriforme samenstelling van onze tuingroep (oud, jong, met of zonder beperking, hoog of laag opgeleid etc.)

Visie

In deze drukke wereld waar wij veel van elkaar vragen, waarin mensen druk en drukte ervaren, en waarin de natuur een sluitpost is, heeft de mens behoefte om zichzelf te kunnen opladen en te laten inspireren. Wij geloven dat schoonheid en de natuur ons weer terugbrengen naar onze kern: het besef wie wij werkelijk zijn.

Waarden

In alles wat wij doen wil TLO dat de bezoekers en vrijwillgers ervaren dat de menselijke maat belangrijk is. Kleinschaligheid, kwaliteit en op de lange termijn gericht zijn, zijn daarbij van belang

Doel

De stichting stelt zich ten doel het restaureren, herinrichten, voor de mens aantrekkelijk maken, openstellen en duurzaam beheren van de nutstuin van het landgoed Laag Oorsprong te Oosterbeek.

Klantwaarde

Vanuit respect voor de natuurlijke en culturele waarden en de samenhang daartussen, werken alle bij de Tuin betrokken mensen vanuit een constant streven naar het realiseren van de hoogste kwaliteit in materieel en niet-materieel opzicht.

Positionering

Tuin de Lage Oorsprong is gelegen op de stuwwal met uitzicht op de uiterwaarden, Rijn en Betuwe, en is omgeven door landgoederen die rijk zijn aan cultuurhistorie. Deze unieke ligging en het feit dat deze Springertuin dankzij een omvangrijk restauratieplan weer tot leven is gewekt, maakt haar bijzonder. Bij het herstel is nadrukkelijk gekozen voor kwaliteit en duurzaamheid. Dit geheel maakt de Tuin tot een bijzondere plek.

Strategie en beleid

Balans ecologie en economie

TLO is een sier- en pluktuin die veel onderhoud nodig heeft. Om mensen hiervan te laten genieten wordt veel werk gezet en kosten gemaakt. Tuin de Lage Oorsprong ontvangt voor haar exploitatie geen subsidie. Om de onderhoudskosten te kunnen dekken, worden verzoeken zoals huwelijksvoltrekkingen, groepsbijeenkomsten etc. gehonoreerd. Uitgangspunt is dat alleen die verzoeken worden aangenomen die direct dan wel indirect aansluiten bij de tuin. TLO maakt bij haar activiteiten altijd de afweging tussen de impact voor de natuur, rust en inpassing in haar omgeving enerzijds, en de toegevoegde waarde voor haar bezoekers, vrijwilligers en andere stakeholders als sponsors, en de financiële vertaalslag hiervan.

Pijler a. De Tuin en omgeving

Het beleid is erop gericht om de Tuin in stand te houden, met respect voor de directe omgeving. De kosten van het beheer van de Tuin zijn relatief hoog, ondanks de inzet van de vele vrijwilligers. De invloed van klimaatverandering met langere droogteperiodes in de winter en forse, korte regenbuien in de zomer vraagt om constante flexibiliteit. Dit vertaalt zich in het nemen van aanvullende beheersmaatregelen en het uitvoeren van herstelwerkzaamheden. De Tuin is nooit af.

De Tuin is een onlosmakelijk onderdeel van landgoed Laag Oorsprong, en TLO voelt zich als “medebewoner” medeverantwoordelijk voor het geheel. De kwaliteit van het landgoed straalt uit naar de Tuin en vice versa. De bereikbaarheid van de Tuin is goed maar de parkeervoorziening direct bij de tuin kan beter. Om parkeren in goede banen te leiden wordt wordt wildparkeren op het landgoed ontmoedigd en TLO indien nodig verkeersregelaars in. Grotere groepen worden verwezen naar de parkeerplaatsen van de Westerbouwing en de JP Heijestichting.

De Tuin wil een positief effect op haar omgeving hebben. Daarom wordt actief samenwerking gezocht met partijen uit de buurt en regio, staat de Tuin altijd open voor nieuwe vrijwilligers ongeacht achtergrond en ervaring, en kan een beroep op de Tuin gedaan worden bij lezingen of anderszins.

Pijler b. Programmering en bezoekers

Het streven is om een brede doelgroep aan te spreken: tuinliefhebbers en tuinclubs, gezinnen, belangstellenden voor kunst en cultuur, etc. Het programma is daarbij een pr -

instrument dat herhaalbezoek stimuleert. Dit krijgt onder meer vorm in de Vriendschap van de Tuin. De 1850 tuinvrienden geven aan dat Tuin de Lage Oorsprong een breed draagvlak heeft. Om de Tuin voor een breed publiek toegankelijk te houden worden er op de zondagen gevarieerde activiteiten aangeboden (van kinderprogramma tot klassiek concert, van buitenbios tot kunstexpositie etc.). In het amfitheater, onder de hoge bomen en met ruisende beek genieten van een bijzonder concert versterkt de natuur & cultuurbeleving en maakt een bezoek aan de tuin bijzonder. Om laagdrempelig te zijn is de tuin o.a. vrij toegankelijk voor inwoners met een Gelrepass.

Om de bezoekers ook warm en droog te kunnen ontvangen bij slecht weer is een omvangrijke investering in de kas en kapschuur gedaan; Bovendien vermindert een programma in de kas de geluidsimpact op de directe omgeving, en worden met de realisatie van de gebouwen de cultuurhistorie en tuinstructuur beleefbaarder.

Pijler c. Kunst en cultuurhistorie

Kunstexposities versterken de Tuinbeleving en de Tuin versterkt de kunstbeleving. Bezoekers geven hier geregeld blijk van en de opening van de exposities worden druk bezocht. Ook worden af en toe werken door bezoekers aangeschaft.

Het cultureel erfgoed bestaat uit de Tuin en haar gebouwen. De combinatie van de Tuin met het gehele landgoed maakt de Tuin een geliefde groene oase. . Tuin en landgoed vormen een twee-eenheid die TLO waar mogelijk en gewenst tot uiting wil laten komen in promotie. In de rondleidingen en diverse programma onderdelen wordt uitgebreid stilgestaan bij de cultuurhistorische gelaagdheid van het landgoed en de Tuin in het bijzonder.

Plannen voor 2018 – 2020.

Nu de kas en kapschuur zijn gerealiseerd ligt in deze beleidsperiode de aandacht op de realisatie van de oranjerie en het efficiënt opereren van de tuin.. Nieuwe werkprocessen zullen worden ontwikkeld waardoor vrijwilligers de bezoekers beter kunnen ontvangen. Het openstellen en duurzaam beheren van de tuin kan zijn definitieve vorm gaan ontwikkelen. Ook kunnen de rol en inzet van de initiatiefnemers een volgende fase ingaan. Met al deze stappen wordt de continuïteit van de stichting beter geborgd.

Cultuur

Wij voelen ons verbonden door onze liefde en respect voor de natuur, en door het creëren van, werken in en onderhouden van een plek van schoonheid en inspiratie.

Leiderschap

Een ieder die in de tuin werkt voelt zich verantwoordelijk voor het behoud van de kwaliteit en schoonheid van de tuin en draagt bij aan een aangenaam verblijf in de tuin van de bezoekers en vrijwilligers. De tuinploeg werkt en onder leiding van de tuinbaas/directie. De

gastheren en –vrouwen werken zelfstandig of onder leiding van een coördinator die keuzes op hoofdlijnen maakt. Taken als het inroosteren en de financiële administratie zijn gedelegeerd aan vaste vrijwilligers.

Zelfstandigheid

De exploitatie van de Tuin is onafhankelijk van subsidies. Voor de investeringen zet TLO fondsenwerving in om de substantiële investeringen te kunnen doen. De Stichting zonder winstoogmerk werkt op basis van een sluitende begroting.

De komende jaren werkt de Tuin verder aan de versterking van duurzaam beheer middels een gezonde exploitatie. De continuïteit van het beheer is beter te garanderen op het moment dat de exploitatie minder gevoelig is voor schommelingen in de bezoekersaantallen. Dit is mogelijk door meer aandacht te besteden aan het vergroten van de omzet per bezoeker en het aantal Vrienden van de Tuin. De stichting TLO mag dan zelfstandig zijn, zij blijft natuurlijk wel afhankelijk van de komst van bezoekers en van draagvlak in de omgeving (lokaal en regionaal).

Organisatie

Maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen (People, Planet en Profit) is onlosmakelijk verbonden met de activiteiten van TLO. Daarom wordt veel zorg en aandacht besteed aan de vrijwilligers, waaronder ook aan het faciliteren van mensen met een minder goede aansluiting op de arbeidsmarkt. Er is geïnvesteerd in een goede schuur zodat zij bij slecht weer kunnen schuilen en over voldoende omkleed- en opslagruimte en een eigen koffieplek beschikken. De Tuin is volledig biologisch opgezet, en wordt als zodanig ook beheerd.

Hoe werkt de stichting geld?

De exploitatie van de stichting wordt gedekt door de inkomsten van donateurs, uit entreegelden, rondleidingen, sponsorgelden en uit de opbrengst van de verkopen van consumpties en bloemen en jam. Donaties worden geworven door tuinbezoekers enthousiast te maken over het werk dat de stichting verzet. Daarnaast verleent een aantal bedrijven al meerdere jaren hun steun zonder dat daar actief beleid op is gevoerd.

Het beheer en de besteding van het vermogen

Het vermogen en beslissingen hieromtrent worden door het stichtingsbestuur genomen. Het beleid is dat evt. batige saldi van de staat van baten en lasten in principe worden aangewend ter aflossing van de langlopende leningen met inachtneming van een realistisch niveau van het werkkapitaal. De stichting bevindt zich niet in omstandigheden die een beleggingsbeleid verlangen. Mogelijke structurele overwinsten worden uitgekeerd aan soortgelijke landelijke goede doelen. Het in de afgelopen jaren zorgvuldig opgebouwde eigen vermogen is ten dele opgegaan aan verliesfinanciering in de opstartfase, en wordt ten dele aangewend om fase 3 te realiseren. De stichting wil in de komende jaren enig weerstandsvermogen opbouwen om tegenslagen op te kunnen vangen.